



Nr. /

Aprobat,
în ședința SENAT din 22.03.2019

Presedinte SENAT,
Conf.univ.dr.ing. Tania Mariana HAPURNE

Avizat,

în ședința Consiliului de administratie din 19.03.2019

Rector,
Prof.univ.dr.ing. Dan CAȘCAVAL

Avizat,

în ședința Consiliului Facultății CMMI din 13.03.2019

Decan,
Prof.univ.dr.ing. Cătălin-Gabriel DUMITRAȘ

RAPORT DE ACTIVITATE

pentru anul 2018



CUPRINS

1. Misiunea facultății.
2. Situația programelor de studii organizate de Facultatea de CMMI.
3. Evoluția numărului de studenți.
4. Analiza îndeplinirii obiectivelor asumate în planul operațional pentru anul 2018.
5. Situația financiară.
6. Concluzii și propuneri de îmbunătățire. Analiza SWOT.

1. Misiunea facultății.

Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial, parte integrantă a Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași, își asumă misiunea de a organiza activități de învățământ tehnic superior și cercetare corespunzător celor trei nivele de studii (licență, masterat și doctorat), în vederea formării profesionale de specialiști competitivi pe piața muncii, contribuind astfel la dezvoltarea intelectuală, profesională și socială a individului și la dezvoltarea societății.

Pornind de la această misiune asumată, Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial asigură oferta de programe de studii în domeniile Inginerie Industrială, Inginerie Mecanică și Inginerie și Management, capabilă să susțină standardele de calitate în ceea ce privește cercetarea, în mediul local și regional, și integrarea internațională, în concordanță cu noile cerințe ale pieței muncii din societatea bazată pe cunoaștere și tehnologie informatică.

2. Situația programelor de studii organizate de Facultatea de CMMI.

Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial organizează programe de studii, corespunzător ciclurilor de licență (4 ani), masterat (2 ani) și doctorat (3 ani).

Programele de studii universitare de licență au fost reacreditate de către ARACIS pe parcursul anilor 2014-2015, acțiune finalizată cu reconfirmarea calificativului "încredere". Acțiunea de schimbare a denumirii programului de studii universitare de licență Mașini-unelte și sisteme de producție în Sisteme de producție digitale, cu menținerea programului în domeniul Inginerie industrială, a fost finalizată prin aprobarea Senatului TUIASI în ședința din 19.01.2018, urmată de publicarea Hotărârii de Guvern nr. 692/2018.

Programele de studii universitare de masterat sunt acreditate, urmând a fi supuse evaluării periodice în perioada următoare.

În facultate s-au derulat în anul 2018 următoarele programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat:

Studii universitare de licență

- Domeniul Inginerie industrială
 - ✓ Tehnologia construcțiilor de mașini
 - ✓ Mașini-unelte și sisteme de producție - redenumit Sisteme de Producție Digitale cf. HG 692/2018.
 - ✓ Ingineria sudării
- Domeniul Inginerie mecanică
 - ✓ Mecanică fină și nano-tehnologii
 - ✓ Mașini și sisteme hidraulice și pneumatice
- Domeniul Inginerie și management
 - ✓ Inginerie economică în domeniul mecanic

Studii universitare de masterat

- Domeniul Inginerie industrială
 - ✓ Tehnologii avansate de fabricație
 - ✓ Concepția și fabricația asistate de calculator
 - ✓ Managementul și tehnologia producției
 - ✓ Sisteme micromecanice
- Domeniul Inginerie mecanică
 - ✓ Mecanica fluidelor aplicată



- Domeniul Inginerie și management
✓ Antreprenoriat industrial

Studii de doctorat (domenii)

- Domeniul Inginerie industrială
- Domeniul Inginerie mecanică

3. Evoluția numărului de studenți.

În continuare, este prezentată evoluția numărului de studenți, buget și cu taxă, înmatriculați în Facultatea de CMMI la 1.01.2018 până la 1.01.2019.

Numărul de studenți înmatriculați la 01.01.2018

<i>Domeniul de studii</i>	<i>Buget</i>	<i>Taxă</i>	<i>Total studenți fizici</i>	<i>Total studenți echivalenți buget</i>	<i>Total studenți echivalenți</i>
<i>Învățământ universitar de licență</i>					
Inginerie industrială	397	13	410	397	410
Inginerie mecanică	165	11	176	165	176
Inginerie și management	173	10	183	173	183
Total	735	34	769	735	769
<i>Învățământ universitar de masterat</i>					
Inginerie industrială	181	3	184	362	368
Inginerie mecanică	36	0	36	72	72
Inginerie și management	45	0	45	90	90
Total	262	3	265	524	530
Total licență+masterat	997	37	1034	1259	1299
<i>Studii doctorale</i>					
Inginerie industrială	46	6	52		
Inginerie mecanică	6	1	7		
Total	52	7	59		

Numărul de studenți înmatriculați la 01.01.2019

<i>Domeniul de studii</i>	<i>Buget</i>	<i>Taxă</i>	<i>Total studenți fizici</i>	<i>Total studenți echivalenți buget</i>	<i>Total studenți echivalenți</i>
<i>Învățământ universitar de licență</i>					
Inginerie industrială	344	24	368	344	368
Inginerie mecanică	179	9	188	179	188
Inginerie și management	172	5	177	172	177
Total	695	38	733	695	733
<i>Învățământ universitar de masterat</i>					
Inginerie industrială	170	6	176	340	352
Inginerie mecanică	31	1	32	62	64
Inginerie și management	46	1	47	92	94
Total	247	8	255	494	510



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA TEHNICĂ „GHEORGHE ASACHI” DIN IAȘI
Facultatea de Construcții de Mașini și Management industrial



Total licență+masterat	942	46	988	1189	1243
<i>Studii doctorale</i>					
Inginerie industrială	53	8	61		
Inginerie mecanică	7	1	8		
Total	60	9	69		

Se constată o scădere a numărului total de studenți (licență+masterat), de la 1034 studenți raportați la 1.01.2018, la 988 studenți la 1.01.2019, dar și o creștere a numărului de doctoranzi, de la 59 doctoranzi în anul univ. 2017/2018 (din care 32 granturi doctorale), la 69 doctoranzi în 2018/2019.

Una dintre cauzele acestei reduceri a numărului de studenți, mai accentuată la studii de licență, o constituie abandonul școlar, în special la anul I. Din situația întocmită la nivelul facultății, se constată valori ridicate ale ratei de abandon școlar (numărul de studenți retrași la cerere și exmatriculați raportat la numărul de studenți înmatriculați) în anii univ. 2014/2015 (26.8%) și 2017/2018 (27.9%), comparativ cu 21% în 2013/2014, 17% în 2015/2016 și 24% în 2016/2017. Pentru anul univ. 2018/2019 se estimează cea mai scăzută rată de abandon școlar din ultimii 7 ani univ., în condițiile în care, în ianuarie 2019, se înregistrau 12 studenți exmatriculați la anul I dintr-un total de 221 înmatriculați (5.4%).

4. Analiza îndeplinirii obiectivelor asumate în Planul operațional pentru anul 2018.

<i>Obiectivul propus conform Planului operațional pe 2018</i>		<i>Acțiuni întreprinse</i>	<i>Grad de realizare</i>	<i>Responsabili</i>
II.1. Promovarea ofertei de studii a facultății.				
II.1.1	Editarea de materiale de promovare a imaginii facultății și încheierea de acorduri de colaborare cu instituții de învățământ preuniversitar.	- s-au editat afișe, flyere, banere, anunțuri în mass-media în vederea promovării admiterii 2018. - au fost actualizate acordurile de parteneriat cu licee/colegii din țară și s-au încheiat noi acorduri	Realizat	Decan, Prodecani, Comisia de relații internaționale și imagine a facultății
II.1.2	Continuarea acțiunilor de prezentare a ofertei de studii a facultății, în vederea Admiterii 2018, în liceele și colegiile din Iași și regiunea de Nord-Est, cu extinderea bazinului de recrutare și către alte regiuni.	- prezentarea ofertei educaționale în licee și colegii din regiunea Nord-Est, din jud. Focșani, Galați, Buzău și Brăila, cu echipe mixte, formate din cadre didactice și studenți. si TL+CT org de TUIASI - a continuat programul de pregătire la matematică pentru bacalaureat, destinat elevilor de clasa a XII-a din județul Iași, cu situații materiale precare. - participare la acțiunea de popularizare a specializarilor de master si a Scolii Doctorale în Sala Pasilor Pierduti (14-18 mai 2018)	Realizat	Decan, Prodecani, Comisia de relații internaționale și imagine a facultății
II.1.3	Participarea reprezentanților facultății, cadre didactice și studenți, la acțiunile de promovare a ofertei de studii organizate de universitate, în instituții de învățământ din R. Moldova.	- cadre didactice din facultate au participat, în perioada aprilie-mai 2018, la acțiunile de promovare a ofertei academice a Universității în licee din R. Moldova (Bălți, Cahul, Chișinău, Ungheni),	Realizat	Decan, Prodecani, Comisia de relații internaționale și imagine a facultății
II.1.4	Organizarea de acțiuni "Porți deschise" - vizite și prezentări de laboratoare ale facultății elevilor și profesorilor din licee, în vederea recrutării celor mai buni absolvenți de liceu.	- participarea la acțiuni de prezentare a laboratoarelor facultății a unor grupuri de elevi (gimnaziu și liceu) de la C.N. "G. Ibrăileanu", Colegiul Național, Liceul Tehnologic Economic de turism, Liceul Tehnologic de Mecatronică și Automatizări, precum și de la colegii din Bârlad, Tg. Neamț, Vaslui, Botoșani și Roman. - participarea facultății la pavilionul TUIASI în cadrul acțiunii "Iași, orasul studentiei tale", în perioada 21-25.04.2018, - elevi de la Colegiul Tehnic "M. Sturdza" au efectuat o zi de practica în lab. facultății	Realizat	Birou Consiliu Facultate, Comisia de relații internaționale și imagine a facultății
II.1.5	Implicarea studenților facultății în organizarea unor activități aplicative, cu	Workshop-ul "Vremea robotilor", organizat in colaborare cu Biblioteca Judeteana "Gheorghe Asachi"	Realizat	Decan, Prodecani, Directori

	participarea unor echipe mixte elevi – studenți, în vederea promovării facultății în mediul preuniversitar.	din Iasi (decembrie 2018), ale cărui etape vor continua și pe parcursul anului 2019.		departamente
II.1.6	Mediatizarea ofertei de studii a facultății, prin comunicate de presă și creșterea atractivității paginii web a facultății, cu evidențierea realizărilor facultății și a posibilităților de inserție pe piața muncii a absolvenților.	- postare pe pagina web a facultății și pe contul de FB a informațiilor legate de oferte de angajare și internship din partea societăților de profil - comunicate în mass media privind acțiunile organizate în facultate - transmiterea la PRIIU a planurilor de învățământ pentru programele de studii de licență, traduse în lb. engleză, pentru creșterea vizibilității ofertei de studiu a universității	Realizat	Decan, Prodecani
II.1.7	Organizarea ediției a XIV-a a Concursului de Creativitate Mecanică "D. Mangeron".	20 aprilie 2018, cu participarea a 13 echipaje de la colegii tehnice din Iași, Vaslui, Bârlad, Zorleni, Pașcani, Tg. Frumos, P. Neamț, Tg. Neamț, Botoșani, Roman. Coorganizatori: Liceul Tehnologic de Mecatronică și Automatizări Iași și Colegiul Tehnic „Ion Creangă”, Tg. Neamț	Realizat	Decan, Prodecani
II.1.8	Organizarea fazei județene a Concursului de Matematică Aplicată "A. Haimovici", ediția a XXII-a.	10 martie 2018, 300 de elevi participanți	Realizat	Decan, Prodecani, Mat. M. Ispas, Lect.dr. M. Lupan
II.1.9	Organizarea fazei naționale a Concursului de Matematică Aplicată "A. Haimovici", ediția a XXII-a	12 mai 2018, 606 elevi participanți	Realizat	Decan, Prodecani, Mat. M. Ispas, Lect.dr. M. Lupan
II.1.10	Identificarea și susținerea, prin oferta de programe de studii, a oportunităților de încadrare pe piața muncii a absolvenților programelor de studii de licență și masterat.	Au continuat întâlnirile cu reprezentanți ai agenților economici, potențiali angajatori (Grupul BMT Romania, Aerostar Bacău, Rulmentul Bârlad etc.), privind cerințele acestora referitor la pregătirea absolvenților facultății noastre.	Realizat	Decan, Directori de departamente, Responsabili de programe de studii
II.2 Îmbunătățirea calității procesului didactic				
II.2.1	Analiza structurii planurilor de învățământ și revizuirea acestora, în conformitate cu cerințele Standardelor specifice ARACIS în vigoare	- Constituirea Comisiei de revizuire a planurilor de învățământ, avizată de Consiliul Facultății, cu reprezentarea tuturor departamentelor din facultate, inclusiv a celor generale, conform procedurii PO.DID.04, pentru coordonarea acțiunii de revizuire a planurilor de învățământ ale programelor de studii conform Standardelor ARACIS modificate în anul 2018. Au fost revizuite planurile pentru programele de studii de licență ale seriei 2018/2022. - a debutat procesul de evaluare periodică a domeniilor	Realizat	Directorii departamente, Responsabili programe de studii, Comisia didactică

		de studii de masterat la nivelul universității, prin nominalizarea coordonatorilor de domenii (domeniul Inginerie industrială este coordonat de conf. V. Merticaru). - la nivelul facultății s-a discutat în ședințele de lucru ale Comisiei de revizuire a planurilor încadrarea programelor de masterat organizate de fiecare departament și structura generală a planurilor, conform deciziilor la nivelul PDAC; s-a decis evaluarea periodică a tuturor programelor de masterat existente în oferta educațională a facultății.		
II.2.2	Elaborarea dosarului de încadrare în domeniu a unui nou program de studii de masterat.		Nerealizat	Prodecan activitate didactică, Director departament MUS
II.2.3	Participarea departamentelor coordonatoare de programe de studii de masterat la întocmirea dosarelor de acreditare a domeniilor de master	Acțiunea se menține în PO 2019	Nu a fost cazul în 2018	Prodecan activitate didactică, Directori departamente, Responsabili programe de studii
II.2.4	Actualizarea Fișelor disciplinelor de domeniu și de specialitate, în sensul corelării conținuturilor cu evoluția progresului tehnic în domeniu	.	Parțial realizat	Prodecan activitate didactică, Comisia didactică, Directori departamente
II.2.5	Îmbunătățirea sistemului de evaluare a cunoștințelor studenților, prin creșterea ponderii în nota finală a evaluărilor pe parcursul semestrului, prin referate, teme de casă, teste pe parcurs, concomitent cu programarea și respectarea riguroasă a orelor de consultații.	Fișele disciplinelor pentru anul univ. 2018/2019 au fost actualizate, conform cerințelor Procedurii de elaborare a planurilor de învățământ PO.DID.04, revizuită în anul 2018, prin corelare cu revizia Procedurii de examinare și notare a studenților, PO.DID.14, referitor la modul de evaluare a studenților.	Realizat	Prodecan activitate didactică, Comisia didactică, Directori de departamente
II.2.6	Actualizarea Fișelor disciplinelor Practică pe domenii și programe de studii, în vederea corelării cu activitățile desfășurate de studenți pe parcursul stagiilor de practică, atât în departamente, cât și în cadrul societăților partenere.		Realizat	Decan, Directorii de departament, Responsabili de programe de studii
II.2.7	Analize periodice de discipline, de regulă la 2 ani, pentru verificarea îndeplinirii		Nerealizat	Decan, Directorii de departament,

	standardelor ARACIS.			Comisia didactică
II.2.8	Extinderea utilizării tehnologiilor IT la toate activitățile didactice, atât de predare, cât și aplicative.		Realizat parțial	Decan, Directorii de departament
II.2.9	Intensificarea activităților de elaborare a cursurilor și îndrumărilor tipărite sau în format electronic.	A fost actualizată oferta de materiale didactice în format electronic destinată studenților, pe pagina web a facultății	Realizat parțial	Prodecan activitate didactică, Responsabilii de programe de studii
II.2.10	Evaluarea și promovarea cadrelor didactice în funcție de performanțele didactice și științifice, în conformitate cu procedurile universității și reglementările la nivel național.	A fost ocupat un post de conferențiar, scos la concurs în sem. I 2017/2018, la dept. MUS	Realizat	Decan, Directori de departamente
II.2.11	Planificarea rațională a activităților didactice, prin elaborarea orarului facultății, programarea examenelor și colocviilor, inclusiv în sesiunile de restanțe.		Realizat	Birou Consiliu Facultate, Comisia de orar, directori departamente
II.2.12	Menținerea în planurile de învățământ a activităților de pregătire suplimentară a studenților din anii I și II studii de licență (disciplinele Matematici elementare 1, 2 și Fizică elementară).	- disciplinele au fost menținute și în Planurile de învățământ ale seriei de licență 2018/2022, revizuite în anul 2018.	Realizat	Decan, Directorii de departament
II.2.13	Analiza periodică a situației școlare a studenților și adoptarea de măsuri pentru reducerea abandonului școlar și creșterea promovabilității pe ani de studiu.	- în cadrul ședințelor Consiliului facultății - organizarea unei sesiuni suplimentare de restanțe la începutul sem. al II lea, destinată în principal studenților din anul IV cu discipline restante din anii anteriori - menținerea activităților de îndrumare de către cadrele didactice a grupelor de studenți și a nominalizării de studenți-tutori pentru anul I	Realizat	Decan, Prodecan activitate didactică
II.2.14	Intensificarea colaborării cu societățile de profil, interesate în susținerea stagiilor de practică și internship, acordării de burse studenților, precum și a recrutării absolvenților.	- au fost semnate noi acorduri de parteneriat pentru organizarea stagiilor de practică (Alten, Allmetech, Sonovision, Veolia, IMA Componentes) - stagii de internship oferite de Continental (2 burse), BMT Aerospace (1 bursă) și Sonovision (3 burse)	Realizat	Birou Consiliu facultate
II.2.15	Dezvoltarea unei aplicații web/bibliotecă virtuală, care să permită accesul studenților la resurse de învățare disponibile în format	- a fost completată cu titluri noi lista de materiale didactice, în format electronic, utile pregătirii studenților, pe pagina web a facultății	Parțial realizat	Decan, Prodecani

	electronic.	http://cmmi.tuiasi.ro/studenți/cursuri/		
II.2.16	Actualizarea permanentă a informațiilor utile studenților, actuali și potențiali, pe pagina web a facultății și finalizarea versiunii în lb. engleză a acesteia		Realizat	Decan, Prodecani, Directori departamente
II.3 Creșterea vizibilității facultății prin prisma rezultatelor cercetării științifice				
II.3.1	Îmbunătățirea vizibilității potențialului de cercetare din facultate (direcțiile și facilitățile de cercetare, la nivelul fiecărui departament/centru de cercetare, rezultate ale cercetărilor) prin popularizare pe pagina web a facultății	- sunt prezentate pe pagina web a facultății facilitățile de cercetare oferite de centrele de cercetare arondate facultății - sunt evidențiate facilitățile de cercetare specifice fiecărui departament al facultății prin centrele de cercetare pe care le gestionează pe site-ul ERRIS - https://erris.gov.ro/	Parțial realizat	Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente
II.3.2	Monitorizarea permanentă a rezultatelor cercetării științifice și informarea în timp util a cadrelor didactice privind datele de lansare a competițiilor de granturi naționale și internaționale.	- s-a realizat informarea în timp util privind datele de lansare a competițiilor de granturi naționale și internaționale prin email-uri trimise directorilor de departamente de către prodecan B. Ciobanu - nu există un feedback corespunzător în ceea ce privește informarea prodecanului de resort relativ la acțiunile de depunere a cererilor de finanțare pentru granturi și contracte de cercetare	Parțial realizat	Decan, Prodecan cercetare
II.3.3	Creșterea numărului de propuneri de proiecte de cercetare la competițiile de granturi naționale și internaționale.	3 Proiecte PNIII: 1 proiect PNCDI III PED (director proiect prof.dr.fiz. M. Agop); 1 proiect PNCDI III RU-MC (director proiect prof.dr.fiz. P. Nica); 1 proiect PNCDI III PCCDI (director proiect prof.dr.ing. D. Nedelcu)	Realizat	Decan, Prodecan cercetare, Coordonatori centre de cercetare
II.3.4	Îmbunătățirea indicatorilor de calitate a cercetării științifice, prin creșterea numărului de articole publicate în reviste cu factor de impact (zona roșie și galbenă) și/sau indexate în baze de date. Intensificarea depunerii de cereri de brevete și a participării cadrelor didactice și doctoranzilor la manifestări științifice în domeniu.	- s-a constatat o diminuare a numărului de articole publicate în reviste cu factor de impact și/sau indexate în baze de date - s-au acordat 3 brevete de invenție (2 - prof. dr. ing. Slătineanu L. și alții; 1 - prof. dr. ing. Horodincă M. și alții) - s-au depus 3 cereri de brevet (2 - prof. dr. ing. Seghedin N. și alții; 1 - s.l. dr. ing. Chitariu D. și alții)	Parțial realizat	Decan, Prodecan cercetare
II.3.5	Asigurarea suportului logistic în vederea obținerii unor contracte de cercetare cu agenți economici.	- nu au fost cereri de contracte de cercetare cu agenți economici	Nu a fost cazul în 2018	Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente
II.3.6	Actualizarea planurilor de cercetare		Nerealizat	Decan, Prodecan

	științifică asumate de către departamente și colectivele centrelor de cercetare existente în facultate.			cercetare, Directori departamente, Coordonatori centre de cercetare
II.3.7	Implicarea tinerilor cercetători, masteranzi și doctoranzi, în elaborarea și diversificarea propunerilor de proiecte de cercetare la nivel național și internațional.	- s-a depus o cerere de proiect de cercetare în cadrul competiției interne de granturi ARUT, care nu a obținut finanțare	Parțial realizat	Decan, Prodecan cercetare, Director Consiliu de coordonare a programelor doctorale, Directori departamente
II.3.8	Susținerea secțiunilor Construcții de mașini și Matematică. Fizică. Mecanică teoretică ale Buletinului I.P. Iași, prin implicarea în publicarea de articole a cadrelor didactice, doctoranzilor și masteranzilor	- au apărut la timp toate cele patru numere ale secțiunii Matematică, Fizică, Mecanică teoretică și două numere ale secțiunii Construcții de mașini. Celelalte două numere ale secțiunii Construcții de mașini au avut o ușoară întârziere	Realizat	Decan, Prodecan cercetare, Prof. R. Ibănescu, Prof. P. Nica
II.3.9	Creșterea numărului de cadre didactice abilitate și a calității tezelor de doctorat susținute public.	- au fost acordate 4 titluri de doctor (3 în domeniul inginerie industrială și 1 în domeniul inginerie mecanică) - pe parcursul anului 2018 nu s-a susținut public nici o teza de abilitare	Realizat parțial	Decan, Prodecan cercetare, Consiliu de coordonare a programelor doctorale
II.3.10	Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică, prin participare la Sesiunile de cercuri științifice și la concursurile profesionale studențești	Sesiunea de cercuri științifice mai 2018, la nivel de departamente Concursul de Mecanica Fluidelor “Paul Matei” – dept. MFMAHP: Concursul Național Studențesc de Mecanică “Andrei Ioachimescu” –dept. Mecanică Teoretică 5 diplome obținute de studenți la Euroinvent 2018	Realizat	Decan, Prodecan cercetare, Directori departamente
II.3.11	Menținerea acordurilor bilaterale cu parteneri europeni și inițierea unor acorduri noi, cu instituții de învățământ și de cercetare din statele Uniunii Europene	- s-au menținut cele 23 de acorduri cu Universități din spațiul european (program K103) și s-au încheiat 3 acorduri noi (1-K103, 2-K107)	Realizat	Decan, Coordonator Erasmus facultate
II.4 Dezvoltarea relației de parteneriat academic cadre didactice – studenți				
II.4.1	Identificarea posibilităților de acordare a unor burse private studenților facultății, prin încheierea de parteneriate cu societăți de profil, actuali și potențiali angajatori.	5 burse private acordate de S.C. Rulmenti Bârlad 1 bursă Roberto Rocca pentru anul univ. 2018/2019 1 bursă lb. germana oferită de Centrul cultural german	Realizat	Decan, Prodecan probleme studențești, Administrator șef facultate
II.4.2	Creșterea implicării studenților în acțiunile organizate de facultate și de organizațiile	Acțiuni organizate de ASTCM: Balul bobocilor, Gaudeamus, Marșul absolvenților (participare 100	Realizat	Decan, Prodecan probleme

	studentești.	studenți CMMI), Festudis (echipe fotbal și volei), Serbare Crăciun, strângere de fonduri pentru Camine de bătrâni. Derularea proiectelor câștigate în 2017, finanțate de Primarie și MEN. Facultatea a asigurat spațiu publicitar și săli pentru desfășurarea, cursurilor de limbi străine organizate de AIESEC, la care au participat și studenți ai facultății CMMI, precum și pentru BEST, care a organizat cursuri de Comunicare pentru studenții TUIASI. Acțiunea TUIASI Retromobil, coordonată de un masterand din anul I, 8 studenți înscriși, din anii I și II studii de licență.		studentești
II.4.3	Revizuirea periodică a criteriilor de acordare a burselor, mobilităților, a biletelor de tabără și altor forme de stimulare a studenților.		Realizat	Decan, Prodecan probleme studentești
II.4.4	Monitorizarea permanentă a gradului de participare a studenților la activitățile didactice și corelarea cu analiza efectuată la nivel de cadre didactice.	Se completează în continuare condicile de prezență la anii mici și se ține evidența prezenței studenților la activitățile didactice, cu sprijinul titularilor și a îndrumătorilor de grupe. S-a urmărit reducerea abandonului școlar, mai ales la anul I.	Realizat	Decan, Prodecan activitate didactică, Îndrumători grupe
II.4.5	Diversificarea activității îndrumătorilor de grupe și a studenților tutori, prin implicarea activă în rezolvarea problemelor studenților.	S-a menținut activitatea de îndrumare a grupelor de studenți și a semi-anilor de studiu la anul I, simultan cu activitatea de tutoriat desfășurată de către studenții din anii mari. A continuat implicarea îndrumătorilor de grupe în organizarea stagiilor de practică ale studenților din anii II și III. Vizite de studiu organizate de dept. MFAMHP.	Realizat	Decan, Prodecan probleme studentești, Îndrumători grupe
II.4.6	Susținerea unei comunicări eficiente și deschise cu reprezentanții studenților, comunicare bazată pe încredere și respect față de lege, școală, calitate	Întâlniri periodice ale conducerii facultății cu studenții, pentru discutarea diferitelor probleme (situații școlare, burse, tabere, cazare, practică etc.) Activități culturale destinate studenților: vizionarea a două spectacole la Teatrul Național (au participat câte 140 de studenți) și prezentarea obiectivelor culturale ale lașului studenților din anul I.	Realizat	Decan, Prodecan probleme studentești
II.4.7	Asigurarea condițiilor optime de cazare și de studiu studenților facultății.		Realizat	Decan, Prodecan probleme studentești
II.4.8	Organizarea unor mese rotunde profesori – studenți - reprezentanți ai unor companii și		Nerealizat	Decan, Prodecani

	societăți de prestigiu, pe teme de educație, cercetare și oferte de locuri de muncă.			
II.4.9	Organizarea de cercuri aplicative studențești, cu participarea reprezentanților companiilor de profil, în vederea dezvoltării abilităților ingineresti ale studenților în domeniul proiectării asistate 3D și prelucrărilor pe mașini cu CN.	Workshop "Modelarea și simularea turbinelor de vânt cu ax orizontal utilizând mediul de lucru ANSYS CFD", organizat de Dept. MFMAHP în colaborare cu TENSOR București, adresat masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice din facultate Curs de CNC, organizat de Allmetech pentru studenții CMMI Curs de prelucrare a maselor plastice, organizat de compania Preh România Workshop Fusion 360, organizat de ATC Training	Realizat	Decan, Prodecani
II.4.10	Crearea condițiilor de desfășurare a mobilităților studenților facultății la universități din țară, cu scopul întăririi acordurilor de parteneriat dintre facultățile de profil respective.	- schimburi de studenți cu Univ. Politehnica din Timisoara, organizate cu sprijinul ASTCM	Realizat parțial	Decan, Prodecani
II.4.11	Stimularea studenților în vederea participării la concursuri studențești, organizate de universități din țară sau străinătate.	Susținerea participării, pentru al doilea an consecutiv, a unui grup de studenți la Concursul de roboți mobili – powered by Marquardt, organizat la Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, etapele februarie și martie 2018.	Realizat	Decan, Prodecani
II.4.12	Încheierea de parteneriate cu instituții și organizații din domeniul serviciilor sociale, în vederea antrenării studenților în activități de voluntariat, în diverse programe.		Nerealizat	Decan, Prodecani
II.4.13	Crearea unei baze de date cuprinzând absolvenții facultății, pe programe de studii, cu informații privind inserția acestora pe piața muncii și a traseului profesional.	- cu sprijinul responsabililor programelor de studii și a secretarilor comisiilor de finalizare studii	Realizat parțial	Decan, Prodecani, Responsabili programe de studii
II.5 Optimizarea structurii resurselor umane, financiare și materiale				
1. Resursele umane				
II.5.1.1 Personalul didactic				
Evaluarea activității personalului didactic, inclusiv evaluarea cadrelor didactice de către studenți și de către structurile de management, conform procedurilor de evaluare elaborate de Universitate;		Conform procedurilor TUIASI	Realizat	Decan, Prodecani, Directori departamente, Administrator șef facultate
Redimensionarea personalului auxiliar-didactic și nedidactic, în raport cu volumul real al activităților din			Realizat	

facultate si revizuirea atribuțiilor ce revin fiecărui angajat			
Acordarea diferențiată a sporurilor salariale pentru personalul auxiliar didactic, în funcție de gradul de realizare a sarcinilor suplimentare distribuite		S-au acordat salarii diferențiate din Venituri proprii - taxe pentru tot personalul auxiliar.	Realizat
Atragerea absolvenților valoroși, cu abilități de cercetare, la admiterea în ciclul de studii doctorale, ca principală sursă de recrutare a personalului didactic și de cercetare științifică;		20 de doctoranzi admiși în 2018, față de 12 în 2017.	Realizat
Reîntregirea colectivelor departamentelor afectate de plecarea personalului didactic pensionat prin angajare de personal cu vârsta de până în 35 de ani			Nerealizat
Susținerea perfecționării și specializării cadrelor didactice, prin participarea la mobilități internaționale;			Realizat
Sprijinirea cadrelor didactice care indeplinesc criteriile pentru susținerea tezei de abilitare.			Nu a fost cazul în 2018
II.5.1.2. Personalul tehnic-administrativ			
- Angajarea, promovarea și/sau redistribuirea personalului auxiliar didactic; - Reanalizarea disponibilului de personal administrativ, în contextul actual al extinderii spațiilor didactice/ de cercetare și solicitarea de posturi; - Creșterea eficienței personalului auxiliar-didactic și nedidactic, prin revizuirea atribuțiilor ce revin fiecărui angajat și implicarea persoanelor cu puține responsabilități în activități ce nu necesită un grad ridicat de specializare; - Stimularea participării personalului auxiliar-didactic din facultate la cursuri de formare, având în vedere necesitatea creșterii nivelului profesional (personal compartimente, secretariat facultate).		Urmare a reducerii personalului auxiliar didactic prin pensionare, s-a solicitat o transformare de post în vederea scoaterii la concurs, dar nu a primit aprobarea Consiliului de Administrație.	Realizat parțial
II.5.2 Baza materială și resursele financiare			
II.5.2.1	Creșterea nivelului calitativ al dotării laboratoarelor didactice și de cercetare, folosind finanțarea bugetară și resursele proprii		Nerealizat
II.5.2.2	Continuarea acțiunilor de extindere a colaborărilor cu societăți și companii de profil, în vederea dotării laboratoarelor de didactice și de cercetare cu echipamente și	Sandvik Coromant - donație de mobilier și echipamente pentru dotarea Lab. de Scule așchietoare. 30 licențe Inventor gratuite oferite de Greenbau	Realizat

Decan,
Administrator șef
facultate

Decan, Directori
departamente,
Administrator șef
facultate

Decan, Prodecani,
Directori
departamente,
Administrator șef

	software de ultimă generație.	Romania		facultate
II.5.2.3	Gestionarea eficientă a bazei materiale existente, prin evitarea deteriorării acesteia și a reducerii consumurilor de utilități.	A continuat acțiunea de identificare a utilajelor defecte de la nivelul departamentelor și a posibilităților de reparare sau casare a lor, prin întocmirea listelor de propuneri pentru casare.	Realizat	Decan, Directori departamente, Administrator șef facultate
II.5.2.4	Urmărirea achizițiilor publice (verificarea și conformitatea procedurilor de achiziție cu legislația în vigoare, îndrumarea și coordonarea personalului care se ocupă cu întocmirea dosarelor de achiziții).		Realizat	Decan, Administrator șef facultate
II.5.2.5	Achiziția de materiale, consumabile și echipamente necesare desfășurării activităților didactice și administrative		Realizat	Decan, Administrator șef facultate
II.5.2.6	Efectuarea de reparații curente, întreținere și modernizări ale instalațiilor sanitare și termice din spațiile facultății (refacere acoperiș și instalații sanitare imobil TCM).	- Reabilitare termohidroizolație Imobil TCM Corp A (79.308,84 lei (TVA inclus), din Buget reabilitari); - Servicii de intretinere, reparatii accidentale, revizie generala si reparatii curente lifturi MUS (din care reparatia curenta de 26.703,60 lei (TVA inclus) si 16.850,40 lei - intretinere lunara timp de 24 de luni, din Venituri proprii chirii; - Igienizare si reparatii curente grupuri sanitare (55.791,67 lei (tva inclus), din Venituri proprii chirii.	Realizat	Decan, Administrator șef facultate
II.5.2.7	Relocarea spațiilor didactice ale Departamentului de Fizică, cu identificarea fondurilor necesare amenajării.	A fost relocat un laborator de 120 m2 al departamentului de Fizică, la etajul IV al imobilului Rectorat.	Realizat parțial	Decan, Prof. P. Nica, Admin. șef facultate
II.5.2.8	Atragerea resurselor financiare, estimarea anuală a veniturilor și planificarea justificată și realistă a activităților la nivel de departament, cu urmărirea strictă a modului de utilizare a fondurilor alocate.	Au fost identificate sursele de consum și elaborate soluții de minimizare a costurilor.	Realizat	Decan, Directori departamente, Administrator șef facultate
II.5.2.9	Creșterea nivelului veniturilor financiare extra-bugetare prin stimularea activității de cercetare științifică pe bază de granturi, programe, contracte cu agenții economici, extinderea ofertei de servicii de consultanță și expertizare tehnică, atragerea unui număr cât mai mare de studenți cu taxă și administrarea eficientă a spațiilor facultății.		Nerealizat	Decan, Directori departamente, Administrator șef facultate



5. Situația financiară

Modul de cheltuire a fondurilor alocate facultății este detaliat în bugetul de venituri și cheltuieli, în continuare ponderea cheltuielilor cu salariile fiind extrem de mare.

S-a încercat reducerea deficitului înregistrat la finele anului 2017 și menținerea unui echilibru, prin corelarea cheltuielilor cu veniturile bugetare alocate de minister, prin încărcarea tuturor normelor, scăderea numărului de grupe prin creșterea numărului mediu de studenți dintr-o grupă, cumularea orelor de la mai multe grupe pentru reducerea numărului de ore normat (anul III licență, master), normarea unei singure serii de curs la anul I.

Finanțarea de bază pentru studenții echivalenți (licență și master) a fost în anul bugetar 2018 de **9.547.296 lei**. La finanțarea de bază se adaugă finanțarea pe granturi doctorale, pentru un număr de 30 de granturi doctorale, în cuantum de **751.795 lei**.

Total finanțare de bază 2018: 10.299.091 lei.

Comparativ cu anul 2017, când au fost alocați în total **8.799.348 lei**, rezultă o creștere de **1.499.743 lei**.

Venituri proprii din taxe: 198.622 lei

Salarii+ viramente: **332.960 lei**

Utilități: **29 lei**

Altele: **17.890 lei.**

Venituri proprii din chirii: 44.081 lei, rezultând cu **sold initial** o valoare de **245.638 lei**.

Cheltuieli în 2018:

Salarii+viramente: **9.127.942 lei – 88,63%** din finanțare.

Utilități: **451.436 lei.**

Cheltuieli materiale: **312.538 lei**

Cheltuieli din venituri proprii chirii: **90.557 lei.**

Anul financiar 2018 (fara soldul de la finele anului 2017) s-a incheiat astfel:

SOLD finantare institutionala: **407.175 lei**

SOLD venituri proprii din taxe: **-152.257 lei**

SOLD venituri din chirii spatii: **-46.476 lei**

TOTAL SOLD la 31.12.2018: 208.442 lei

Situația disponibilului financiar pe categorii de sold la 01.01.2019, comparativ cu anii precedenți este următoarea:

	1.01.2013	1.01.2014	1.01.2015	1.01.2016	1.01.2017	1.01.2018	1.01.2019
Finanțare de bază	165.253	-354.345	-408.781	127.962	-115.897,74	-471.501	-64.812
Venituri din taxe	177.235	390.344	142.694	6770.4	-376.807,82	-509.503	-661.760
Venituri din chirii	106.150	156.721	225.585	289.451,8	349.307,31	292.114,07	245.638

Cheltuieli de investitii si reparatii efectuate in 2018:

- "Reabilitare termohidroizolatie Imobil TCM Corp A" - in valoare de **79.308,84 lei** (tva inclus), suma platita din Buget reabilitari;

- "Servicii de intretinere, reparatii accidentale, revizie generala si reparatii curente lifturi MUS-CMMI" - din care reparatia curenta in valoare de **26.703,60 lei** (tva inclus) si **16.850,40 lei** -intretinerea lunara timp de 24 de luni, platite din Venituri proprii chirii;
-"Igienizare si reparatii curente grupuri sanitare Facultatea de CMMI – TCM+MUS"- in valoare de **55.791,67 lei** (tva inclus), suma platita din Venituri proprii chirii.

Se observă o mai bună gestionare a finanțării de bază, astfel că salariile și viramentele reprezintă **88,63%** din finanțarea de bază în anul 2018, față de **96,04%** în anul 2017.

Cheltuielile cu utilitățile au scăzut în anul 2018 față de 2017 cu **51.085 lei**.

Suma încasată din taxe a crescut ușor față de anul 2017, dar se observă o scădere importantă a veniturilor proprii – taxe. Acest lucru este determinat de faptul că a crescut valoarea salariilor platite din venituri proprii – taxe cu 89.710 lei, motivul fiind în special indemnizația de hrană pe anul 2018. De asemenea, trebuie menționat că la acest capitol avem repartizată din urmă o sumă de aproximativ 400.000 lei, care a fost trecută de la universitate la facultate.

Au fost realizate mai multe reparații la clădirile facultății, acest lucru conducând la diminuarea soldului de la venituri proprii – chirii cu 46.476 lei. Un alt motiv al scăderii valorii la acest capitol este renunțarea, totală sau parțială, la spațiul închiriat a doi chiriași, respectiv Forpress si PDP Food.

Trebuie semnalat că pe total surse venit a rezultat un **solid** în anul 2018 de **+208.442 lei**, față de soldul anului **2017** de **- 545.977 lei** (aceste sume nu includ soldul inițial).

6. Concluzii și propuneri de îmbunătățire. Analiza SWOT.

În contextul actual, al scăderii numărului de absolvenți de liceu și a pregătirii acestora, a lipsei de interes a tinerilor pentru studii superioare de natură tehnică din cauza gradului sporit de dificultate, cât și a posibilităților de efectuare a studiilor academice în străinătate, Facultatea de Construcții de Mașini și Management Industrial trebuie să facă față acestor provocări, prin consolidarea poziției sale de furnizor de forță de muncă înalt calificată pe piața muncii din România.

A) Puncte forte:

- ✓ Calitatea personalului didactic și de cercetare, inclusiv creșterea numărului de conducători de doctorat în urma susținerii tezelor de abilitare;
- ✓ Interesul crescut al firmelor de prestigiu pentru angajarea absolvenților facultatii;
- ✓ Spațiile de învățământ, de predare și cercetare, dotate corespunzător;
- ✓ Dotarea cu echipamente de ultimă generație a majorității laboratoarelor din facultate;
- ✓ Calitatea și cantitatea materialelor didactice elaborate de către personalul propriu;
- ✓ Nivelul ridicat de informare a studenților și cadrelor didactice cu privire la activitățile din facultate, asigurat de prezența unei pagini web bine structurată, cu informații utile și actualizate în timp real;
- ✓ Cooperarea cu diferite companii de profil din România;
- ✓ Reputația în mediul academic;
- ✓ Numărul mare de locuri de cazare oferite studenților în căminele universității;
- ✓ Organizarea unor manifestări științifice semnificative recunoscute pe plan internațional;

B) Puncte slabe, vulnerabile:

- ✓ Nivelul scăzut al pregătirii absolvenților de liceu admiși și motivația redusă pentru învățare;
- ✓ Înregistrarea unui număr relativ crescut de studenți din anul I care renunță la studii, dar situat totuși mult sub media pe universitate;
- ✓ Neadaptarea curriculei la cerințele angajatorilor;
- ✓ Lipsa unor programe de studii cu predare în limba engleză;



- ✓ Numărul redus de mobilități efectuate de studenții și cadrele didactice din facultate;
- ✓ Atractivitatea scăzută a carierei universitare pentru absolvenții valoroși, datorată salarizării necorespunzătoare.

C) Oportunități

- ✓ Oferta educațională largă și de interes pe piața muncii, la nivel de studii de licență, masterat, doctorat;
- ✓ Relațiile strânse de colaborare cu mediul preuniversitar;
- ✓ Extinderea acordurilor de colaborare dintre facultate și companiile de profil din țară, având ca efect diversificarea ofertei de stagii de practică sau internship destinată studenților.

D) Amenințări

- ✓ Reducerea numărului absolvenților de liceu și în consecință a candidaților la admitere în facultate pentru studiile de licență;
- ✓ Lipsa de interes a absolvenților studiilor de licență pentru continuarea studiilor la master și doctorat
- ✓ Tendința absolvenților foarte buni de liceu de a se înscrie la universități din străinătate, ca urmare a intenselor campanii de recrutare desfășurate de acestea;
- ✓ Situația materială precară a multor absolvenți de liceu, care constituie o piedică în continuarea studiilor;
- ✓ Cadrele didactice tinere nu sunt suficient motivate pentru o carieră universitară, având în vedere salarizarea neatractivă.

Raportul de activitate pentru anul 2018 va fi publicat pe pagina web a Facultății de CMMI, la adresa <http://cmmi.tuiasi.ro/prezentare/planurirapoarteregulamente/>

8.03.2019

Decan,

Prof.univ.dr.ing. Cătălin Gabriel DUMITRAȘ

ORGANIGRAMA FACULTĂȚII DE CONSTRUCȚII DE MAȘINI ȘI MANAGEMENT INDUSTRIAL

